

ที่ สคช05.ว001/2564

4 มกราคม 2564



เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” รุ่น 1

เรียน คณบดีคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏลำปาง

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” รุ่น 1 โดยมีระยะเวลา 5 วัน แบ่งเป็น 3 ช่วงอบรมดังนี้ ช่วงแรก Overview : ในวันพุธที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 เวลา 8.30-16.30 น. ณ โรงแรมเบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ/ ช่วงสอง Follow Up และช่วงสาม Sharing : ผ่านระบบ Virtual Instruction and Training ด้วย ZOOM ขึ้น สำหรับคณาจารย์ทั่วไปที่มีความสนใจ คณาจารย์ใหม่ในมหาวิทยาลัย และคณาจารย์ที่ต้องการรับทราบข้อมูลและเตรียมการขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอตำแหน่งทางวิชาการโดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กลางของ ก.พ.อ. ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ได้โดยเป็นการให้ข้อมูลเพื่อให้ทราบถึงขั้นตอนเส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นอย่างถูกต้อง ชัดเจนและครบวงจร รวมทั้งรับทราบแนวทางการผลิตเอกสารสำหรับประเมินการสอน ตำรา/หนังสือ งานวิจัยและงานวิชาการอื่นๆ ที่มีคุณภาพตามเกณฑ์และสอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศเกี่ยวกับการเสนอขอตำแหน่งวิชาการเป็นต้น โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 25 ท่าน ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท/ท่าน รวม 5 ครั้ง ระยะเวลา 5 วัน (ไม่รวมที่พัก)

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน และ/หรือ ผู้ที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 ได้ที่ www.knit.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

เรียน คณบดี
- สถาบันคลังสมองของชาติ
- ผศ. นลภัฏกร เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ
ระดับ ผศ./รศ.
- นลินทวร ผศ./ผอ.วิจัยฯ มจร. อยุธยา
นางวัน Web คณบดี

จก
18 ม.ค. 64

ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

ดำเนินเอกสาร

(NO.435)

โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์), (108 คุณจรรยา)

รายละเอียดเพิ่มเติมหลักสูตรฯ www.knit.or.th



หลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.”

หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบัน การขอตำแหน่งทางวิชาการ ถือว่าเป็นภารกิจหลักที่สำคัญของคณาจารย์ประจำทุกคน ซึ่งตำแหน่งทางวิชาการเป็นตำแหน่งที่แสดงถึงความเป็นผู้ทรงคุณวุฒิสูง มีคุณธรรม และมีจรรยาบรรณในการสอน การวิจัย และวิชาการ ในการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการพิจารณาจากคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ความรู้ ความสามารถด้านการสอน ผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการที่มีปริมาณและคุณภาพที่แสดงถึงความเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชานั้น

อาจกล่าวได้ว่า ตำแหน่งทางวิชาการ เป็นการสร้างความก้าวหน้าในวิชาชีพสำหรับอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา เป็นตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งเป็นตัวชี้วัดคุณภาพในระบบประกันการศึกษาไทยด้วย ดังนั้น มหาวิทยาลัยไทยในปัจจุบันจึงมีความพยายามที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ในสังกัดขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยบางมหาวิทยาลัยออกระเบียบและจัดการให้ความรู้ ความเข้าใจให้อาจารย์ที่ไม่มีตำแหน่งวิชาการ รับทราบหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณา ที่เข้าใจได้โดยง่ายและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมถึงเพื่อให้กรอกข้อมูลและเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและครบทุกรายการ

องค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับผู้ประสงค์ขอตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายได้แก่ 1. ประกาศ ก.พ.อ. เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ 2. ข้อบังคับว่าด้วยตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยนั้นๆ เป็นต้น รวมถึงระยะเวลาที่คณาจารย์ที่วางแผนการขอตำแหน่งฯ ได้ตั้งตัวและเตรียมผลงานนั้น จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างมาก นั่นคือ การเตรียมตัวที่ดีมีชัยไปกว่าครึ่ง

การขอตำแหน่งทางวิชาการเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ และเพื่อการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยและวงการอุดมศึกษาไทย เพื่อตอบสนองนโยบาย มุ่งสู่วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ดังนั้น คณาจารย์ทั้งหลายที่ต้องขอตำแหน่งทางวิชาการจะต้องตระหนกอย่างมากในหลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาตนเพื่อเป็นบุคลากรที่มีศักยภาพ และมีคุณสมบัติขั้นสูงของพนักงานและคณาจารย์ การจัดการพัฒนาหลักสูตรทุกระดับเพื่อความเป็นเลิศในระดับสากล หลักสูตรทั้งระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา ที่จะต้องพัฒนาและปรับปรุงการจัดการศึกษาและวิจัยให้สอดคล้องกับกฎกติกาใหม่และมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ จะต้องสร้างหลักสูตรใหม่ที่มีความทันสมัยและสอดคล้องกับวิทยาการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงหลีกเลี่ยงไม่พ้นกับการพัฒนาตนเพื่อความก้าวหน้าทางสายอาชีพวิชาการ

อย่างไรก็ตาม ยังมีอาจารย์อีกไม่น้อยที่ยังไม่มีความเข้าใจในกระบวนการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการที่เพียงพอ ทำให้พลาดโอกาสในการได้ตำแหน่งไป เพราะความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับผลงานที่สามารถนำไปขอตำแหน่งวิชาการได้ รวมทั้งยังมีอาจารย์รุ่นใหม่อีกไม่น้อยที่ขาดการได้รับการชี้แนะอย่างเพียงพอจากผู้เชี่ยวชาญ จากข้อจำกัดของการต้องทำงานในสถาบันอุดมศึกษาที่เกิดขึ้นใหม่ หรือสถาบันขนาดเล็ก หรือทำงานในสาขาวิชาที่เริ่มใหม่ที่ยังไม่มีพี่เลี้ยงทางวิชาการที่เข้มแข็งเพียงพอ

สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาคณาจารย์ในการเตรียมพร้อม เพื่อเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพวิชาการ มาเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาตน พัฒนางาน พัฒนา

องค์กร และการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ ในการเตรียมการเข้าสู่กระบวนการ เพื่อรับทราบองค์ความรู้ที่พึงระวังและเตรียมการด้านเอกสารประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้อง ส่งผลให้เกิดการบริหารหลักสูตรที่มีคุณภาพ ตอบสนองต่อพันธกิจของทั้งคณะและมหาวิทยาลัย ตลอดจนหลักสูตรที่ทันสมัยสอดคล้องกับประเด็นท้าทายอุดมศึกษาในปัจจุบันและอนาคต และ เพื่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในตำแหน่งวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของบุคลากร และเพื่อมุ่งสู่คุณภาพอุดมศึกษา จึงได้จัดหลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” ขึ้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กลางของ ก.พ.อ. ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา
2. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ได้ โดยเป็นการให้ข้อมูลเพื่อให้ทราบถึงขั้นตอนเส้นทางในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อย่างถูกต้อง ชัดเจน และครบวงจร รวมทั้งรับทราบแนวทางการผลิตเอกสารสำหรับประเมินการสอน ตำรา/หนังสือ งานวิจัยและงานวิชาการอื่นๆ ที่มีคุณภาพตามเกณฑ์และสอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศเกี่ยวกับการเสนอขอกำหนดตำแหน่ง
3. เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการเขียนเอกสารสำหรับประเมินการสอน การผลิตตำรา/ หนังสือ เพื่อขอตำแหน่งวิชาการ และการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ
4. เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพและเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างผู้บริหารวิชาการ ของสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ อันนำไปสู่ความร่วมมือในการดำเนินงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานที่มั่นคงและยั่งยืน

ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

1. คณาจารย์ทั่วไปที่มีความสนใจ
2. คณาจารย์ใหม่ในมหาวิทยาลัย
3. คณาจารย์ที่ต้องการรับทราบข้อมูลและเตรียมการขอตำแหน่งทางวิชาการ

เนื้อหาหลักสูตรและสถานที่ การอบรมในหลักสูตรนี้ มีลักษณะการอบรม 3 ช่วง

❖ ช่วงแรก **Overview** : ณ โรงแรม Bangkok Midtown กรุงเทพมหานคร

- เข้าใจหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งวิชาการ ของ กพอ. อย่างลึกซึ้ง
- การเตรียมผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ
- รู้เท่าทันการประเมินผลงานวิชาการ

❖ ช่วงสอง Follow Up : ผ่านระบบ Virtual Instruction and Training ด้วย ZOOM

แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการเตรียมเอกสารสำหรับประเมินการสอน การผลิตตำรา/ หนังสือ/ บทความวิจัย เพื่อขอตำแหน่งวิชาการ และการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ โดยระบบ Virtual Instruction and Training ผ่าน ZOOM กับผู้เชี่ยวชาญในสาขา (3 ครั้ง/รุ่น)

❖ ช่วงสาม Sharing : ผ่านระบบ Virtual Instruction and Training ด้วย ZOOM (1 ครั้ง)

วิทยาการ



ศ.นพ.สุรศักดิ์ ฐานีพานิชสกุล

- กรรมการ คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ที่ปรึกษาคณะผู้บริหารวิทยาลัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



รศ.ดร.บวร ปภัสราทร

- อดีตกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านติดตามและประเมินผลอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กระทรวงศึกษาธิการ
- อดีตคณบดี คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



รศ.ดร.วิเชียร ชูติมาสกุล

- อดีตกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กระทรวงศึกษาธิการ
- รองคณบดีอาวุโสฝ่ายวิชาการ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

และผู้เชี่ยวชาญในสาขาที่จะขอตำแหน่งวิชาการ

ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท ต่อ 1 ท่าน รวม 5 ครั้ง ระยะเวลา 5 วัน

กำหนดการ รุ่นที่ 1

| ช่วงที่ | วันเวลา |
|-----------|---|
| Overview | 24 กุมภาพันธ์ 2564 ณ Bangkok Midtown Hotel (8.30-16.30น.) |
| Follow Up | เดือนเมษายน/ เดือนมิถุนายน/ เดือนสิงหาคม |
| Sharing | เดือนกันยายน |

ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหลักสูตรจะได้รับ

- เตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เสียเวลาทำงานไปโดยเปล่าประโยชน์
- มีเครือข่ายความร่วมมือกับเพื่อนร่วมวิชาชีพ ทั้งในระดับเชี่ยวชาญ และระดับเริ่มต้น

.....

เอกสารประชาสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2564

หลักสูตร ERM/ หลักสูตร FGP /หลักสูตร CMAE/ หลักสูตร LAW



หลักสูตร : ERM : ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

- ➡ รุ่น 3 : วันที่ 18-19 กุมภาพันธ์ 2564
- ➡ รุ่น 4 : วันที่ 22-23 กรกฎาคม 2564

หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ การกำกับ และการจัดการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหารโครงการ และความเสี่ยงในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ร่วมพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างโอกาสการเติบโตของสถาบันการศึกษา ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)

หลักสูตร : “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” : ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก) รวม 5 ครั้ง

| ช่วงที่ | วันเวลา |
|-----------|---|
| Overview | 24 กุมภาพันธ์ 2564 ณ Bangkok Midtown Hotel (8.30-16.30น.) |
| Follow Up | เดือนเมษายน/ เดือนมิถุนายน/ เดือนสิงหาคม |
| Sharing | เดือนกันยายน |

หลักสูตร : ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ : ค่าลงทะเบียน 25,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



- ➡ รุ่น 24 : วันที่ 17-19 มีนาคม 2564
- ➡ รุ่น 25 : วันที่ 18-20 สิงหาคม 2564

สำหรับ : กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

➤ **เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย**

- * บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ
- * บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา
- * การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ
- * การบริหารงานวิจัยและผลิตผลงานทางวิชาการ
- * การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ
- * การพัฒนามิติตักศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองของประเทศและของโลก
- * การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ
- * การบริหารความเสี่ยงของคณะ
- * การระดมความเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะอย่างมีประสิทธิภาพ

หลักสูตร : CMAE : ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

- ➡ รุ่น 10 : วันที่ 25-26 มีนาคม 2564
- ➡ รุ่น 11 : วันที่ 24-25 มิถุนายน 2564

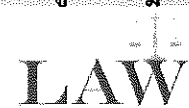
สำหรับ : ผู้บริหารวิชาการของมหาวิทยาลัยและคณะ คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการประจำคณะ กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ หรือ กรรมการที่เกี่ยวข้องกับกิจการหลักสูตร และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

➤ **เนื้อหาหลักสูตร**

- * หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2558
- * การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA
- * การบูรณาการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ ตามแนวทางเกณฑ์ TQF และ EdPEX
- * การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ



หลักสูตร : กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย : ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

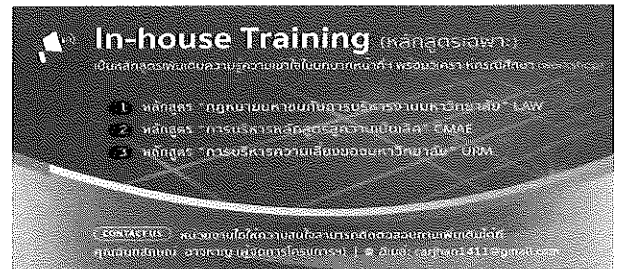
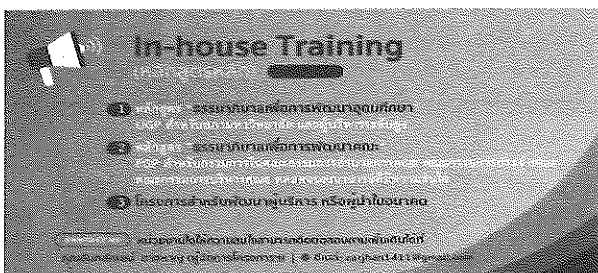


- ✦ รุ่น 10 : วันที่ 7-9 เมษายน 2564
- ✦ รุ่น 11 : วันที่ 7-9 กรกฎาคม 2564

สำหรับ : คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ศูนย์หรือหน่วยงานที่เทียบเท่า หัวหน้าภาควิชา จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา

➤ **เนื้อหาหลักสูตร** * ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคมหาชน/ ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่องานบริหารมหาวิทยาลัย

- * กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย * ระบบงบประมาณ การเงิน และการตรวจสอบประเมินผลมหาวิทยาลัย
- * การตรวจสอบมหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) และ สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)



ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลดหนังสือเล่มเล็ก/งานวิจัย/ เอกสารเผยแพร่ได้ที่ www.knit.or.th

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์) อีเมล : carjhan1411@gmail.com

